



## FICHA DE COMPONENTE CURRICULAR

<b>CÓDIGO:</b> GCT033	<b>COMPONENTE CURRICULAR:</b> Controladoria	
<b>UNIDADE ACADÊMICA OFERTANTE:</b> FACULDADE DE CIÊNCIAS INTEGRADAS DO PONTAL		<b>SIGLA:</b> FACIP
<b>CH TOTAL TEÓRICA:</b> 60	<b>CH TOTAL PRÁTICA:</b> -	<b>CH TOTAL:</b> 60

### OBJETIVOS

Condicionar um processo de reflexão sobre o papel da controladoria, sendo esta focalizada sob o prisma de função organizacional e também enquanto ramo do conhecimento. Neste contexto, propõe-se, com a disciplina, apresentar e discutir os mais recentes conceitos e modelos gerenciais desenvolvidos para o apoio ao processo decisório das organizações contemporâneas.

### EMENTA

Introdução. Abordagem GECON. Teoria das Restrições (TOC). Controladoria e valor da empresa: Gestão Baseada em Valor (VBM). *Balanced Scorecard* (BSC). Campo de pesquisas em controladoria.



## PROGRAMA

1. Introdução à controladoria
2. Abordagem GECON
  - 2.1. Principais fundamentos
  - 2.2. Capitalização
  - 2.3. Investimento em ativo permanente
  - 2.4. Compra de materiais
  - 2.5. Produção
  - 2.6. Venda de produtos
  - 2.7. O tratamento dos gastos fixos
  - 2.8. Aplicações e captações financeiras
  - 2.9. Evento tempo-conjuntural
  - 2.10. Venda do imobilizado
  - 2.11. Avaliação de desempenho
3. Teoria das Restrições (TOC)
  - 3.1. Principais fundamentos
  - 3.2. Processo de otimização contínua
  - 3.3. Exemplos e aplicações
4. Controladoria e valor da empresa: Gestão Baseada em Valor (VBM)
  - 4.1. Principais fundamentos
  - 4.2. Exemplos e aplicações
5. Balanced Scorecard (BSC)
  - 5.1. Principais fundamentos
  - 5.2. Construção e uso do BSC
6. Campo de pesquisas em controladoria

## BIBLIOGRAFIA BÁSICA

CATELLI, A. (Coord.). **Controladoria**: uma abordagem da gestão econômica: GECON, 2. ed. São Paulo: Atlas, 2001.

NAKAGAWA, M. **Introdução à controladoria**: conceitos, sistemas, implementação. São Paulo: Atlas, 1995.

SCHIER, C. U. C. **Controladoria como instrumento de gestão**. 2. ed. São Paulo: Juruá, 2010.



### BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

FIGUEIREDO, S.; CAGGIANO, P. C. **Controladoria**: teoria e prática. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2008.

GARCIA, A. S. **Introdução à controladoria**: instrumentos básicos de controle de gestão de empresas. São Paulo: Atlas, 2010.

GOLDRATT, E. M.; COX, J. **A meta**: um processo de aprimoramento contínuo. 2. ed. São Paulo: Nobel, 2002.

KAPLAN, R. S.; NORTON D. P. **A estratégia em ação**: balanced scorecard. 2. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 1997.

MORANTE, A. S.; JORGE, F. T. **Controladoria**: análise financeira, planejamento e controle orçamentário. São Paulo: Atlas, 2008.

NASCIMENTO, A. M.; REGINATO, L. (Org.). **Controladoria**: um enfoque na eficácia organizacional. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

OLIVEIRA, A. B. S. **Controladoria**: fundamentos do controle empresarial. São Paulo: Saraiva, 2009.

OLIVEIRA, L. M.; PEREZ JÚNIOR, J. H.; SILVA, C. A. S. **Controladoria estratégica**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2011.

SANTOS, R. V. **Controladoria**: uma introdução ao sistema de gestão econômica (Gecon). 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2010.

### APROVAÇÃO

\_\_\_ / \_\_\_ / \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Carimbo e assinatura do Coordenador do Curso

\_\_\_ / \_\_\_ / \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Carimbo e assinatura do Diretor da  
Unidade Acadêmica  
(que oferece a disciplina)