



FICHA DE COMPONENTE CURRICULAR

CÓDIGO:	COMPONENTE CURRICULAR: Controladoria	
UNIDADE ACADÊMICA OFERTANTE: Faculdade de Administração, Ciências Contábeis, Engenharia de Produção e Serviço Social	SIGLA: FACES	
CH TOTAL TEÓRICA: 60h	CH TOTAL PRÁTICA: 0h	CH TOTAL: 60h

1. OBJETIVOS

Apresentar os principais aspectos da controladoria, sob a ótica de função organizacional e também enquanto ramo do conhecimento. Neste contexto, propõe-se, com a disciplina, apresentar e discutir os mais recentes fundamentos e modelos gerenciais desenvolvidos para o apoio ao processo decisório das organizações contemporâneas.

2. EMENTA

Controladoria: aspectos introdutórios. O Sistema de Informações Gerenciais e a Controladoria. Coordenação do sistema organizacional. Configuração da Controladoria. *Balanced Scorecard*. (BSC) Controladoria e valor da empresa: Gestão Baseada em Valor (VBM).

3. PROGRAMA

1 Controladoria: aspectos introdutórios

1.1 A Origem da Controladoria

1.2 O Conceito e o Papel da Controladoria

1.3 Funções Básicas da Controladoria

1.4 Usuários da Controladoria

2 O Sistema de Informações Gerenciais e a Controladoria

2.1 Sistema de Informação

2.2 Sistema de Informação Contábil

2.3 Sistema de Informação Gerencial (SIG)

2.4 O Sistema Controladoria

3 Coordenação do sistema organizacional

3.1 A Arquitetura Organizacional

3.2 Gestão Centralizada e Descentralizada

3.3 Centros de Responsabilidade

3.4 Segmentação dos Relatórios

4 Configuração da Controladoria

4.1 A Controladoria na Organização

4.2 A Posição e Parâmetros de Influência da Controladoria

4.3 Exigências Técnicas e Pessoais do *Controller*

5 *Balanced Scorecard* (BSC)

5.1. Conceito e origem do BSC

5.2. Estrutura do BSC e o desenvolvimento de objetivos múltiplos

5.3 Perspectiva financeira

5.4 Perspectiva dos processos internos

5.5 Perspectiva dos Clientes

5.6 Perspectiva de aprendizagem e crescimento

6 Controladoria e valor da empresa: Gestão Baseada em Valor (VBM)

6.1 Principais fundamentos

6.2 Exemplos e aplicações

4. **BIBLIOGRAFIA BÁSICA**

FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANO, Paulo Cesar. **Controladoria: teoria e prática**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2008.

NAKAGAWA, Masayuki. **Introdução à controladoria: conceitos, sistemas, implementação**. São Paulo: Atlas, 1995.

OLIVEIRA, Luís Martins de; PEREZ JÚNIOR, José Hernandez; SILVA, Carlos Alberto dos Santos. **Controladoria estratégica**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2011.

SANTOS, Roberto Vatan dos. **Controladoria: uma introdução ao sistema de gestão econômica** (Gecon). 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2010.

5. **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

BARRETO, Maria da Graça Pitiá. **Controladoria na gestão: a relevância dos custos da qualidade**. São Paulo: Saraiva, 2008.

CATELLI, Armando. (coord.). **Controladoria: uma abordagem da gestão econômica - GECON**, 2. ed. São Paulo: Atlas, 2001.

GARCIA, Alexandre Sanches. **Introdução à controladoria: instrumentos básicos de controle de gestão de empresas**. São Paulo: Atlas, 2010.

MORANTE, Antonio Salvador; JORGE, Fauzi Timaco. **Controladoria: análise financeira, planejamento e controle orçamentário**. São Paulo: Atlas, 2008.

NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. **Controladoria: instrumento de apoio**

ao processo decisório. São Paulo: Atlas, 2010.

NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane (org.). **Controladoria**: um enfoque na eficácia organizacional. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

OLIVEIRA, Antonio Benedito Silva. **Controladoria**: fundamentos do controle empresarial. São Paulo: Saraiva, 2009.

PADOVEZE, Clóvis Luís. **Controladoria básica**. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2010.

PADOVEZE, Clóvis Luís. **Controladoria estratégica operacional**: conceitos, estrutura, aplicação. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2009.

SCHIER, Carlos Ubiratan da Costa. **Controladoria como instrumento de gestão**. 2. ed. Curitiba: Juruá, 2010.

6. APROVAÇÃO

Thiago Alberto dos Reis Prado
Coordenador(a) do Curso

Edileusa da Silva
Diretor(a) da FACES



Documento assinado eletronicamente por **Thiago Alberto dos Reis Prado, Membro de Núcleo**, em 20/01/2022, às 12:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Edileusa da Silva, Diretor(a)**, em 25/01/2022, às 11:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://www.sei.ufu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **3317544** e o código CRC **B677FC13**.