



FICHA DE COMPONENTE CURRICULAR

CÓDIGO:	COMPONENTE CURRICULAR: Planejamento e Orçamento Empresarial	
UNIDADE ACADÊMICA OFERTANTE: Faculdade de Administração, Ciências Contábeis, Engenharia de Produção e Serviço Social	SIGLA: FACES	
CH TOTAL TEÓRICA: 30h	CH TOTAL PRÁTICA: 30h	CH TOTAL: 60h

1. OBJETIVOS

Apresentar os principais aspectos do planejamento e do orçamento empresarial, destacando as aplicações práticas de elaboração do planejamento, das peças orçamentárias e da projeção das demonstrações financeiras.

2. EMENTA

Planejamento, execução e controle empresarial. Gestão da informação orçamentária. Orçamento empresarial. Elaboração do orçamento empresarial. Projeção das demonstrações financeiras. Instrumentos de análise do orçamento empresarial. Análise das variações entre o orçado e o realizado.

3. PROGRAMA

1 Planejamento, execução e controle empresarial

1.1 Planejamento e seus tipos

1.1.1 Planejamento estratégico

1.1.1.1 Visão, missão, objetivos de longo prazo e análise SWOT

1.1.2 Planejamento tático

1.1.3 Planejamento operacional

1.2 Execução

1.3 Controle

2 Gestão da informação orçamentária

2.1 O fator humano na gestão da informação orçamentária

2.2 Cronograma de elaboração do orçamento e responsáveis pela informação

2.3 Tarefas essenciais do gestor do orçamento

3 Orçamento empresarial

3.1 Introdução e breve histórico

3.2 Outros métodos orçamentários

3.2.1 Orçamento de tendências

3.2.2 Orçamento estático

3.2.3 Orçamento ajustado

3.2.4 Orçamento flexível

- 3.2.5 Orçamento contínuo
- 3.2.6 Orçamento base zero
- 3.2.7 Orçamento por atividades
- 3.2.8 Beyond Budgeting

4 Elaboração do orçamento empresarial

- 4.1 Definição das premissas básicas
- 4.2 Orçamento de investimentos
- 4.3 Orçamento de vendas
- 4.4 Orçamento de produção
 - 4.4.1 Orçamento de matérias-primas e estoques
 - 4.4.2 Orçamento de compras de matérias-primas
 - 4.4.3 Orçamento de mão de obra direta
- 4.5 Orçamento das despesas operacionais
 - 4.5.1 Orçamento das despesas operacionais de vendas
 - 4.5.2 Orçamento das despesas operacionais administrativas
 - 4.5.3 Orçamento das despesas operacionais financeiras

5 Projeção das demonstrações financeiras

- 5.1 Projeção da Demonstração do Resultado do Exercício
- 5.2 Projeção do Fluxo de Caixa
- 5.3 Projeção do Balanço Patrimonial

6 Instrumentos de análise do orçamento empresarial

- 6.1 Projeção dos indicadores financeiros de liquidez, endividamento e rentabilidade
- 6.2 Projeção dos indicadores de custos: margem de contribuição e ponto de equilíbrio
- 6.3 Revisão e aprovação do orçamento

7 Análise das variações entre o orçado e o realizado

4. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

FREZATTI, Fábio. **Orçamento empresarial**: planejamento e controle gerencial. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

OLIVEIRA, Carlos Eduardo de. **Orçamento empresarial passo a passo**. 1 ed. rev. e atual. São Paulo: Edição do autor, 2020.

SOBANSKI, Jaert J. **Prática de orçamento empresarial**: um exercício programado. 3. ed. São Paulo: Atlas, 1994.

WELSCH, Glenn A. **Orçamento Empresarial**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 1983.

5. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

CARNEIRO, Murilo; MATIAS, Alberto Borges. **Orçamento empresarial**: teoria, prática e novas técnicas. São Paulo: Atlas, 2011.

HOJI, Masakazu. **Administração financeira e orçamentária**: matemática financeira aplicada, estratégias financeiras, orçamento empresarial. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

HOJI, Masakazu; SILVA, Hélio Alves da. **Planejamento e controle financeiro**: fundamentos e casos práticos de orçamento empresarial. São Paulo: Atlas, 2010.

MOREIRA, José Carlos. **Orçamento empresarial**: manual de elaboração. 5. ed. São

Paulo: Atlas, 2002.

SANVICENTE, Antonio Zoratto; SANTOS, Celso da Costa. **Orçamento na administração de empresas**: planejamento e controle. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1983.

6. APROVAÇÃO

THIAGO ALBERTO DOS REIS PRADO
Coordenador(a) do Curso

EDILEUSA DA SILVA
Diretora da FACES



Documento assinado eletronicamente por **Thiago Alberto dos Reis Prado, Coordenador(a)**, em 02/12/2022, às 15:48, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Edileusa da Silva, Diretor(a)**, em 06/12/2022, às 14:28, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://www.sei.ufu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **4105977** e o código CRC **D2B3AEB2**.

Referência: Processo nº 23117.003420/2022-50

SEI nº 4105977