



UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA



## FICHA DE COMPONENTE CURRICULAR

<b>CÓDIGO:</b>	<b>COMPONENTE CURRICULAR:</b> Planejamento e Controle Financeiro	
<b>UNIDADE ACADÊMICA OFERTANTE:</b> Faculdade de Administração, Ciências Contábeis, Engenharia de Produção e Serviço Social		<b>SIGLA:</b> FACES
<b>CH TOTAL TEÓRICA:</b> 45 horas	<b>CH TOTAL PRÁTICA:</b> 15 horas	<b>CH TOTAL:</b> 60 horas

1. **OBJETIVOS**

Apresentar conceitos, técnicas e práticas necessárias ao planejamento e controle financeiro das empresas afim de subsidiar tomadas de decisões financeiras de curto e longo prazo.

2. **EMENTA**

Instrumentos e processos de planejamento e controle financeiro. Orçamento empresarial: conceito, evolução e tipos. Desenvolvimento de orçamentos: planejamento, avaliação, controle e decisão.

3. **PROGRAMA**

## 1. Planejamento e orçamento

- 1.1. Conceitos, elementos e princípios gerais
- 1.2. Planejamento e controle: vantagens e limitações
- 1.3. Tipos de planejamento
- 1.4. Controladoria e o papel do controller
- 1.5. Orçamento empresarial

## 2. Tendências em planejamento e orçamento

- 2.1. Tipos de orçamentos: novos conceitos e técnicas
- 2.2. Orçamento base zero
- 2.3. *Balanced scorecard*
- 2.4. *Beyond budgeting*

## 3. Orçamentos gerenciais por área

- 3.1. Marketing
- 3.2. Produção
- 3.3. Investimento/Terceirização
- 3.4. Custo de produção

- 3.4.1. Compras e estocagem de materiais
- 3.4.2. Mão-de-obra direta
- 3.4.3. Custos indiretos de produção
- 3.5. Despesas
- 3.6. Caixa

#### 4. Controle orçamentário

- 4.1. Conceitos e objetivos
- 4.2. Principais focos de atenção
- 4.3. Vantagens e desvantagens
- 4.4. Relatórios de desempenho
- 4.5. Análise de variações

#### 4. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

FREZATTI, F. **Orçamento empresarial**: planejamento e controle gerencial. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

HOJI, M. **Administração financeira e orçamentária**: matemática financeira aplicada, estratégias financeiras e orçamento empresarial. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

SANVICENTE, A. Z. **Orçamento na administração de empresas**: planejamento e controle. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1983.

#### 5. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

CARNEIRO, M. **Orçamento empresarial**: teoria, prática e novas técnicas. São Paulo: Atlas, 2011.

HOJI, M.; SILVA, H. A. **Planejamento e controle financeiro**: fundamentos e casos práticos de controle financeiro. São Paulo: Atlas, 2010.

MATARAZZO, D. C. **Análise financeira de balanços**: abordagem básica e gerencial. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2003.

PADOVEZE, C. L.; TARANTO, F. C. **Orçamento empresarial**: novos conceitos e técnicas. São Paulo: Pearson Education, 2009.

WELSCH, G. A. **Orçamento empresarial**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 1983.

#### 6. APROVAÇÃO

Profa. Dra. Jussara Goulart da Silva  
Coordenadora do Curso de Administração  
Portaria SEI R. 1.180 de 30 de março de 2021

Profa. Dra. Edileusa da Silva  
Diretora da FACES  
Portaria SEI R nº 499/2018



Documento assinado eletronicamente por **Jussara Goulart Da Silva, Coordenador(a)**, em 02/11/2021, às 21:25, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Edileusa da Silva, Diretor(a)**, em 03/11/2021, às 08:45, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://www.sei.ufu.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://www.sei.ufu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **3030723** e o código CRC **634EAC91**.

---

Referência: Processo nº 23117.059621/2021-21

SEI nº 3030723