



PLANO DE ENSINO

1. IDENTIFICAÇÃO

Componente Curricular:	Controladoria						
Unidade Ofertante:	FACES						
Código:	GCT033	Período/Série:	8º Período	Turma:	U		
Carga Horária:				Natureza:			
Teórica:	60	Prática:		Total:	60	Obrigatória (x)	Optativa ()
Professor(A):	Carlos Eduardo de Oliveira				Ano/Semestre:	2022/ 2	
Observações:	Não há						

2. EMENTA

1. Introdução
2. Abordagem GECON
3. Teoria das Restrições (TOC)
4. Controladoria e valor da empresa: Gestão Baseada em Valor (VBM)
5. Balanced Scorecard (BSC)
6. Campo de pesquisas em controladoria

3. JUSTIFICATIVA

A disciplina justifica-se pela necessidade de se entender o funcionamento teórico e prático da Controladoria, para assim, compreender como devem ser tratadas as informações contábeis, além de conhecer a estrutura e funções que compõe o setor de Controladoria em um ambiente empresarial. Seu conteúdo está alinhado com as disciplinas que compõem o núcleo de formação profissional do Projeto Pedagógico do Curso.

4. OBJETIVO

Objetivo Geral:

Condicionar um processo de reflexão sobre o papel da controladoria, sendo esta focalizada sob o prisma de função organizacional e também enquanto ramo do conhecimento. Neste contexto, propõe-se, com a disciplina, apresentar e discutir os mais recentes conceitos e modelos gerenciais desenvolvidos para o apoio ao processo decisório das organizações contemporâneas.

5. PROGRAMA

1. Introdução à controladoria

2. Abordagem GECON

- 2.1. Principais fundamentos
- 2.2. Capitalização
- 2.3. Investimento em ativo permanente
- 2.4. Compra de materiais
- 2.5. Produção
- 2.6. Venda de produtos
- 2.7. O tratamento dos gastos fixos
- 2.8. Aplicações e captações financeiras
- 2.9. Evento tempo-conjuntural
- 2.10. Venda do imobilizado
- 2.11. Avaliação de desempenho

3. Teoria das Restrições (TOC)

- 3.1. Principais fundamentos
- 3.2. Processo de otimização contínua
- 3.3. Exemplos e aplicações

4. Controladoria e valor da empresa: Gestão Baseada em Valor (VBM)

- 4.1. Principais fundamentos
- 4.2. Exemplos e aplicações

5. Balanced Scorecard (BSC)

- 5.1. Principais fundamentos
- 5.2. Construção e uso do BSC

6. Campo de pesquisas em controladoria

6. **METODOLOGIA**

Serão realizadas aulas expositivas e de discussão, apresentação de trabalhos entre outras atividades, utilizando quadro e giz e projetor multimídia.

Horário das aulas presenciais: quarta-feira, das 19h às 22h30min, correspondendo a 4 aulas por semana, durante o período de 27/02/2023 até 17/06/2023.

O período de 19/06/2023 até 29/06/2023 será utilizado pelos discentes para complementação da carga horária da disciplina por meio do **Trabalho Discente Efetivo (TDE)**, com **trabalhos individuais** (resumo de textos e exercícios complementares), conforme disposto no artigo 3º da Resolução 73/2022 do CONGRAD.

Plataforma de TI/softwares que serão utilizados: serão disponibilizados no Moodle UFU (www.moodle.ufu.br) os slides das aulas, *links* de vídeos e de materiais de consulta complementares, lista de questões, lista de exercícios e planilhas eletrônicas (Microsoft Excel).

O docente disponibilizará 3 horas por semana para atendimento dos discentes. Os agendamentos poderão ser realizados por meio do e-mail carlos.oliveira@ufu.br.

7. AVALIAÇÃO

As avaliações serão efetuadas por meio de Fichamento de Artigos (FA), Exercícios e Resumos (ER) Prova 1 (P1), e Prova 2 (P2).

Instrumentos de Avaliação	Data da Entrega	Valor	Composição	Formato
Fichamento de Artigos (FA)	29/03	20	individual	Envio do arquivo via Moodle e apresentação oral em data a combinar
Exercícios e Resumos (ER)	diversas a combinar	20	individual	Manuscrito
Prova 1 (P1)	26/04	30	individual	Presencial
Prova 2 (P2)	07/06	30	individual	Presencial

A **Nota Final (NF)** será formada somando-se as notas das avaliações, ou seja:

$$NF = (FA + ER + P1 + P2)$$

Avaliação de recuperação:

Caso o discente tenha obtido **Nota Final inferior a 60 pontos, e com frequência mínima de 75%**, será garantida a realização de uma atividade avaliativa de recuperação da aprendizagem, por meio de uma **Prova Final o valor de 100 pontos**, e ocorrerá no horário das aulas do dia **14/06/2023**, cujo conteúdo será todo aquele composto pelo Programa da disciplina. A **Nota Final Após a Avaliação de Recuperação (NFAR)**, será calculada pela **média** entre a **Nota Final (NF)** e a **Prova Final (PF)**, ou seja:

$$NFAR = (NF + PF) / 2.$$

Validação da assiduidade dos discentes: ocorrerá por meio de verificação da presença dos discentes ou assinatura de lista de presença.

8. BIBLIOGRAFIA

Básica

FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANO, Paulo Cesar. **Controladoria:** teoria e prática. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2008.

NAKAGAWA, Masayuki. **Introdução à controladoria:** conceitos, sistemas, implementação. São Paulo: Atlas, 1995.

OLIVEIRA, Luís Martins de; PEREZ JÚNIOR, José Hernandez; SILVA, Carlos Alberto dos Santos. **Controladoria estratégica.** 8. ed. São Paulo: Atlas, 2011.

SANTOS, Roberto Vatan dos. **Controladoria:** uma introdução ao sistema de gestão

econômica (Gecon). 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2010.

Complementar

BARRETO, Maria da Graça Pitiá. **Controladoria na gestão:** a relevância dos custos da qualidade. São Paulo: Saraiva, 2008.

CATELLI, Armando. (coord.). **Controladoria:** uma abordagem da gestão econômica - GECON, 2. ed. São Paulo: Atlas, 2001.

GARCIA, Alexandre Sanches. **Introdução à controladoria:** instrumentos básicos de controle de gestão de empresas. São Paulo: Atlas, 2010.

MORANTE, Antonio Salvador; JORGE, Fauzi Timaco. **Controladoria:** análise financeira, planejamento e controle orçamentário. São Paulo: Atlas, 2008.

NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. **Controladoria:** instrumento de apoio ao processo decisório. São Paulo: Atlas, 2010.

NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane (org.). **Controladoria:** um enfoque na eficácia organizacional. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

OLIVEIRA, Antonio Benedito Silva. **Controladoria:** fundamentos do controle empresarial. São Paulo: Saraiva, 2009.

PADOVEZE, Clóvis Luís. **Controladoria básica.** 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2010.

PADOVEZE, Clóvis Luís. **Controladoria estratégica operacional:** conceitos, estrutura, aplicação. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2009.

SCHIER, Carlos Ubiratan da Costa. **Controladoria como instrumento de gestão.** 2. ed. Curitiba: Juruá, 2010.

9. APROVAÇÃO

Aprovado em reunião do Colegiado realizada em: ___/___/___

Coordenação do Curso de Graduação: _____